

Herzlich Willkommen

Effizienzforum Wirtschaft 2025

**Sustainable Innovation in der
Kreislaufwirtschaftsregion
Münsterland**



MÜNSTERLAND. DAS GUTE LEBEN.

Herzlich Willkommen



Jan-Philipp Peperhowe
Projektleitung (SIM)
Münsterland e. V.



Selda Kilic
Projektmitarbeiterin (KWR)
Fachhochschule Münster

Unser Fahrplan heute



Verstehen: Studienergebnisse nachhaltige Transformation im Münsterland



Kennenlernen: Projekte zur Förderung der nachhaltigen Transformation vor Ort



Mitmachen: Die passenden Formate finden



Studienergebnisse: Nachhaltige Transformation im Münsterland

Auszüge

Was glauben Sie?

Die **größte Herausforderung** im regionalen **Mittelstand** bei der Etablierung **nachhaltiger Innovationen**?

56%

Mangelnde Nachfrage & Zahlungsbereitschaft



Kunden erwarten Nachhaltigkeit, bezahlen sie aber nicht.



Geringe Nachfrage nach nachhaltigen Produkten: Kunden sind **kaum bereit, Preisaufschlag** zu zahlen



Selbsteinschätzung: **Nachhaltigkeit** angebotener Produkte wirkt sich **positiv auf Marktposition** aus



Schlussfolgerung: **Der Markt erwartet Nachhaltigkeit** - und bestraft ihr Fehlen, statt ihre Existenz zu belohnen.

Zum Mitnehmen:

Investitionen in nachhaltige Innovationen **rentieren sich nicht kurzfristig, sichern aber langfristig die Marktposition ab.**

Kultur und Führung gelten als stärkste Erfolgshebel für die Umsetzung von Transformationsprojekten.

Unternehmenskultur wesentlicher **Erfolgsfaktor** für die Umsetzung von Initiativen zur nachhaltigen Transformation

Interne Widerstände werden als bedeutendes **Hemmnis** beschrieben – und nehmen mit wachsender Unternehmensgröße zu

Die Einführung einer Stelle für **Nachhaltigkeitsmanagement** führt zu einem **signifikanten Rückgang** dieser Widerstände



Zum Mitnehmen:

Change Management nimmt eine **zentrale Rolle** im **Nachhaltigkeitsmanagement** ein.

Potenzial von Kooperationen bislang nur eingeschränkt genutzt.



Nachhaltigkeitsbezogene Kooperationen finden vorrangig in der **Wertschöpfungskette** statt



Zusammenarbeit mit Partnern aus **anderen Branchen** oder **Start-Ups** wenig verbreitet



Insbesondere die **Kooperation** mit **Hochschulen** wird von kleineren Unternehmen als sehr **aufwändig** bewertet

Zum Mitnehmen:

Eigenes Ökosystem: Mit **andersartigen Partnern**
Innovationen entwickeln, die **über eigene**
Ressourcen hinaus gehen.

Über 5 Millionen Euro Förderungen für nachhaltige Innovationen und Start-Ups im Münsterland



1

Sustainable Innovation Münsterland

Etablierung von Open Innovation Formaten zur nachhaltigen Transformation im Münsterland

2

Grünes Gründen Münsterland

Gründer*innen den Zugang zu Wissen im Bereich der ökologisch nachhaltigen Technologien zu ermöglichen

3

Kreislaufwirtschaftsregion Münsterland

Aufbau einer zentralen Anlaufstelle und Kompetenznetzwerk zum Thema Kreislaufwirtschaft in der Region

Volumen:
ca. 5,4 Mio. Euro

Laufzeit:
2027



Sustainable Innovation Münsterland

Sustainable Innovation Münsterland

Herausforderungen

- VUCA-Umgebung: Immer schnellere **Verkürzung von Geschäftsmodell-Lebenszyklen**
- Kunden und Regulatorik stellen **neue Anforderungen** an Unternehmen
- Generationenwandel und **Nachwuchskrätemangel**

Potenziale der Region

- Starkes Hochschulumfeld: Zugang **forschungsaktuellen Innovationen**
- Hohe Attraktivität von Hochschulen und Region für junge Leute: **Zugang zu Nachwuchskräften**
- Traditionelle **Branchenvielfalt im Mittelstand**



Partner



MÜNSTERLAND E.V. FÜR DAS GUTE LEBEN.



FH MÜNSTER
University of Applied Sciences



Gesellschaft für
Wirtschaftsförderung im
Kreis Warendorf mbH



WIRTSCHAFTSFÖRDERUNG
KREIS COESFELD GMBH



FÜR DEN KREIS BORKEN



Westfälische
Hochschule



Wirtschaftsförderung
Münster GmbH



MÜNSTERLAND. DAS GUTE LEBEN.



Kofinanziert von der
Europäischen Union

Ministerium für Wirtschaft,
Industrie, Klimaschutz und Energie
des Landes Nordrhein-Westfalen



Unser Hebel vor Ort:

Das **Potenzial der Hochschulen** für die **erfolgreiche nachhaltige Transformation** im **Münsterland erschließen.**

Wie wir es angehen



Innovationsgruppen

- ✓ Regionale Fokus-Themen
 - ✓ Go-to-Market
 - ✓ People & Culture
 - ✓ Sustainable Engineering
- ✓ Begleitung entlang eines themenindividuellen Themenkatalogs, offen für neue Einsteiger



Sustainable Leadership

- ✓ Führungskräfte Fortbildung: Führen und Transformieren trotz hoher externer Ungewissheit
- ✓ Zugeschnitten auf Bedürfnisse im Mittelstand
- ✓ Alumni Vernetzung



Innovationsformate

- ✓ Nachhaltigkeits Check-Ups für kleine und mittlere Unternehmen, Studierenden und Forschung
- ✓ Durchführung von vertiefenden Innovationsprojekten und Entwicklung von Prototypen
- ✓ Am Ende: Fortführung im Unternehmen oder Auslagerung als Start-Up möglich

Einblick: Nachhaltigkeits-Check



Herausforderung

- Unsicherheit zum aktuellen Fortschritt der Transformation – **wo sollten Ressourcen eingesetzt werden?**
- Sichtbarkeit als nachhaltiger Arbeitgeber und **Gewinnung qualifizierter Nachwuchskräfte**

Vorgehen

- In **zwei Workshops** begleiten qualifizierte Masterstudierende Ihr Unternehmen nach einem strukturierten Prozess gemäß aktueller CSR-Kriterien
- **Status-Quo Analyse** der Nachhaltigkeitsleistung und Wesentlichkeits-Abwägung
- **Identifizierung relevanter Handlungsfelder** und Abschluss-Empfehlung durch das Team

Ergebnisse

- In **unter einer halben Woche Arbeitszeit** strukturierte Ableitung von Maßnahmen zur Steigerung der Nachhaltigkeitsperformance
- Niedrigschwelliger, **out-of-the-box Blick** auf interne Strukturen
- **Direkter Austausch mit qualifizierten Nachwuchskräften** in der Studienendphase

Referenzen (Auszug)



Führungskräfte-Weiterbildung: Sustainable Leadership



Leitidee:

Nachhaltigkeit & Wirtschaftlichkeit nicht als Gegensatz, sondern als Spannungsfeld begreifen und gestalten

Format & Aufbau

- Zielgruppe: C-Level, Familienunternehmer*innen, CSR-Verantwortliche
- Drei Präsenztermine (in Münster) begleitet durch sechs individuelle Online-Coachings
- Fokus Interaktion & Netzwerk: Peer-Learning, World Café & Co-Kreation

Ergebnis

- Trainieren der Handlungskompetenz für komplexe Führungssituationen
- Sichtbarkeit als Change-Agent für nachhaltigen Wandel
- Anwendungs-Übung bei Umsetzung konkreter Transformationsprojekte im Unternehmen



Anmeldung
ab sofort

Wie es weiter geht



Sustainable Leadership Track

Anmeldungen ab sofort – Start im November



Innovationsgruppen

Laufender Einstieg möglich - nächste Termine

Sustainable Engineering: 16.09.

People & Culture: 29.10.

**Wir finden
das Format
für Sie!**

Jetzt mitmachen



Anmelden und
gemeinsam die
Transformation im
Münsterland **gestalten**



Grünes Gründen Münsterland

Grünes Gründen Münsterland

Vision

- Gründungsinteressierte und Gründer*innen sowie Unternehmens-nachfolger*innen für **Nachhaltigkeit begeistern** und zum Umdenken bewegen
- Gründungsvorhaben künftig im Sinne der ökologischen Transformation verstärkt realisieren

Maßnahmen

- Motivation zu ökologisch nachhaltigem Gründen durch Best Practices
- Interaktiver **Wissenstransfer** durch Expertinnen und Experten aus Wissenschaft und Wirtschaft und **Kooperationsförderung** rund um die ökologische Transformation von Gründerinnen

Partner





Kreislaufwirtschafts- region Münsterland

Projekt Kreislaufwirtschafts- region Münsterland





Stakeholder Münsterland

**Netzwerk
Oberfläche NRW!**

- INTERREG Projekt XLives
- FuE Werkstoffe Polymere

**Regionale
Unternehmen**

**Bezirksregierun
g Münster**

- Strategie
- Vorsitz Beirat (Bezug Prosperkolleg)

**Wirtschafts-
förderungen,
Kreise und Stadt
Münster**

- Partner reg. Unternehmen

**Universität
Münster**

- Partner Grundlagenforschung
- Bioökonomie

Westf. HS

- Transferpartner

Münsterland e.V.

- Plattform
- Regionalmarketing-Kampagne
- Reg. Stoffströme
- Netzwerkknoten
- Regionales Koordinationsbüro (EFRE Projekt)

IHK Nord Westfalen

- Ausschuss Nachhaltigkeit
- Beratung von Industrieunter-nehmen und Handel
- Informationsveranstaltungen
- Weiterbildung
- Workshops

HWK Münster

- INTERREG Projekt
- Beratung von Handwerksunter-nehmen
- Informationsveranstaltungen
- Workshops
- Weiterbildung

**EFFIZIENZ-
AGENTUR NRW**

- Angebote für produzierende KMU

Weitere Akteure

z.B. Kreise, Kommunen, (Abfall) Wirtschaftsbetriebe

**FH Münster
IWARU, TAFH**

- Forschungsexzellenz Fachliche Unterstützung/ FuE-Partner

**Prosperkolleg/
Circular
Performer**

- Partnerregion WiN Emscher-Lippe
- Partner für Infrastruktur und Labore

Two4C

- INTERREG Projekt
- Netzwerkpartner

oost nl

- Partner grenzüberschreitende Zusammenarbeit

Kreislaufwirtschaftsregion Münsterland - Projektpartner



- Ausschuss Nachhaltigkeit
- Beratung von Industrieunternehmen und Handel
- Informationsveranstaltungen
- Workshops
- Weiterbildung



- Plattform
- Regionalmarketing-Kampagne
- Reg. Stoffströme
- Netzwerkknoten
- Regionales Koordinationsbüro (EFRE Projekt)



- INTERREG Projekt
- Beratung Handwerksunternehmen
- Informationsveranstaltungen
- Workshops
- Weiterbildung



- Forschungsexzellenz
- Fachliche Unterstützung u. FuE-Partner
- Transfer



Ministerium für Wirtschaft,
Industrie, Klimaschutz und Energie
des Landes Nordrhein-Westfalen



Kreislaufwirtschaftsregion Münsterland

Vision

- **Zentrale und sichtbare Anlaufstelle** und Kompetenzzentrum für Kreislaufwirtschaft
- Akteure *sensibilisieren – vernetzen – befähigen – kooperieren – umsetzen*

Maßnahmen

- Stoffstromanalyse, **Fokusgruppen**, Lotsen/Scouts, **Best-Practice**, Fokustage, Events
- Regionale Kreislaufwirtschaft **Plattform**, **Öffentlichkeitsarbeit**, **Konsumentenkampagne**, Kreislaufwirtschaftswoche, ...



Kreislaufwirtschaftsregion Münsterland - Deine Mehrwerte



Potenzialanalyse

Ziel

- Ressourcenströme quantifizieren
- Innovationspotenziale aufzeigen
- Regionale Stakeholder erkennen

→ **Stoffstrom-Analyse**

→ **Stakeholder-Analyse**



Elektronik &
IKT



Kunststoffe



Gebäude



Metalle



Fahrzeuge &
Batterien



Bekleidung &
Textilien



Biologische
Reststoffe

Untersuchte Stoffströme auf Basis der NKWS und des Green Deals

Potenzialanalyse

Maschinenbau:

Stoffströme (E-)Fahrzeuge und Metalle haben eine **hohe Relevanz** innerhalb der IHK, sowie **hohe Abfallaufkommen** im Münsterland, **regionale Verwertung** insbesondere im Fahrzeugbereich **sehr hoch**

Kunststoffe:

Hohe Relevanz in Bezug auf die **regionale Verwertung**, insbesondere bei technischen Kunststoffen, **hohes Innovationspotenzial** für die Kreislaufwirtschaft



Potenzialanalyse

Mineralische Baustoffe:

Hohes Mengenaufkommen aller Stoffströme, **wichtigster Wirtschaftszweig** für die HWK

Biogene Reststoffe:

Lokal wichtiger Wirtschaftszweig innerhalb der IHK, **größtes Mengenaufkommen** im Münsterland

Batterien:

Hohe Relevanz im Bereich FuE im Münsterland, **hohes Innovations-potenzial** sowie **höchste Wachstumsraten**



Beteiligungsformate / Fokusgruppe

KICK-OFF DER FOKUSGRUPPE KUNSTSTOFFE

Datum: Donnerstag, 6. März 2025, 9 - 12.30

KICK-OFF FG MINERALISCHE BAUSTOFFE

Datum: Donnerstag, 13. März 2025, 9 - 12.30 Uhr

KICK-OFF FG MASCHINENBAU

Datum: Dienstag, 18. März 2025, 9 - 12.30 Uhr

KICK-OFF FG BATTERIE

Datum: Freitag, 28. März 2025, 13 – 16 Uhr

KICK-OFF FG BIOGENE RESTSTOFFE

Datum: Donnerstag, 09. April 2025, 10 – 13 Uhr



Beteiligungsformate / Fokusgruppe

- kommende Veranstaltungen

FG KUNSTSTOFFE

Datum: Donnerstag, 4. September 2025
Donnerstag, 20. November 2025

FG MINERALISCHE BAUSTOFFE („ERSATZBAUSTOFFE“)

Datum: Dienstag, 23. September 2025

...



Münsterland e.V. / Anja
Tiwisina

Fachaustausch in Fokusgruppen
Regelmäßiger **Fachaustausch** von
Unternehmen und punktuell mit
Zielgruppe Konsumenten / Kunden
auf Basis von Stoffkreisläufen /
Branchen / Technologien

Beteiligungsformate / Workshoptage



Workshoptage
Erprobung und Bewertung
neuer Ansätze und Verfahren

WORKSHOP „CIRCULARITY SPRINT“

Datum: Donnerstag, 28. August 2025; HBZ Münster

- Einführung in die Circular Economy (Grundlagen und aktuelle Entwicklungen)
- Workshop „CircoSprint“ (Analyse von Wertschöpfungsketten und zirkulärer Potenziale)
- Zusammenführung Ergebnisse (Vorstellung / Diskussion von Lösungsansätzen)
- Offener Austausch (Möglichkeiten zur Weiterentwicklung und Vernetzung)

Beteiligungsformate / Workshoptage



Workshoptage
Erprobung und Bewertung
neuer Ansätze und Verfahren

INNOVATIONSWORKSHOP

Datum: voraus. Ende September / Anfang Oktober
2025

ca. 9 – 13 Uhr

Ziel: Kennenlernen von Methoden im Zusammenhang
mit dem zirkulären Wirtschaften für das eigene
Unternehmen

Beteiligungsformate



Beteiligungsformate



Portal

Darstellung der existierenden u. neu entwickelten Angebote und Informationen für Unternehmen u. Konsumenten zur Information, Vernetzung und aktiven Beteiligung.



Kreislaufwirtschaftswoche Münsterland 2027

Konferenz- und Beteiligungsformat (Leuchtturmveranstaltung) / regionale Themenwoche

Werde Teil der Kreislaufwirtschaftsregion Münsterland!



***Mach mit und werde sichtbar als
NetzwerkpartnerIn der
Kreislaufwirtschaftsregion Münsterland!***

go.muensterland.com/kreislaufwirtschaft

Wir freuen uns auf den Austausch mit euch!



Selda Kilic

Tel.: 0251-83-65266

Mail: kilic@fh-muenster.de

kreislaufwirtschaftslotse@fh-muenster.de



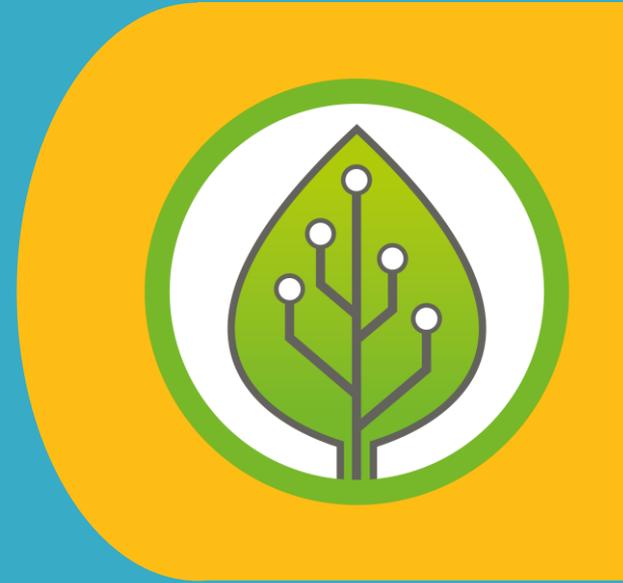
Gotthard Walter

Tel.: 0251-83-65258

Mail: gwalter@fh-muenster.de

Vielen Dank!

Wir freuen uns auf den Austausch!



Input Folien FH - KWR



Jan-Philipp Peperhowe

Projektleiter Sustainable Innovation Münsterland

Mobil: 0174/ 2093480

Mail: peperhowe@muensterland.com



Selda Kilic

Tel.: 0251-83-65266

Mail: kilic@fh-muenster.de

kreislaufwirtschaftslotse@fh-muenster.de