



Bilanzneutrale Umsetzung von Energieeffizienzmaßnahmen durch Genossenschaften

Effizienz Forum Wirtschaft, 16.03.2016

Lisa Conrads, EnergieAgentur.NRW

Themengebiet Finanzierungs- und Geschäftsmodelle

In der Übersicht



Energieeffizienz und Genossenschaften

Vortragsinhalte

1. Das Prinzip Contracting
2. Bedeutung und Ausprägungen von Bürgerenergie
3. Das Konzept der Energieeffizienzgenossenschaft
4. Projektbeispiele



Ausgangslage Energieeffizienz in Unternehmen

- Einsparpotentiale vorhanden
- Finanzielle Mittel teilweise verfügbar, teilweise gebunden in Investitionen ins Kerngeschäft

Wo liegt das Problem?

- Personelle Kapazitäten in Kerngeschäft gebunden
- Fehlende Kompetenz
- Fehlendes Wissen

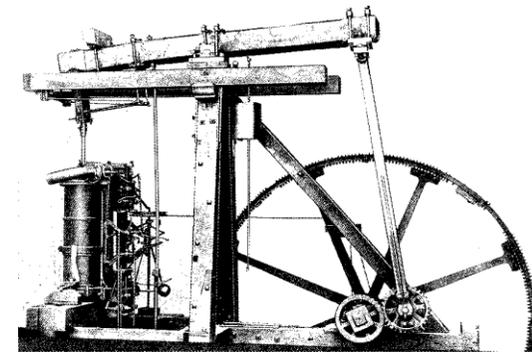
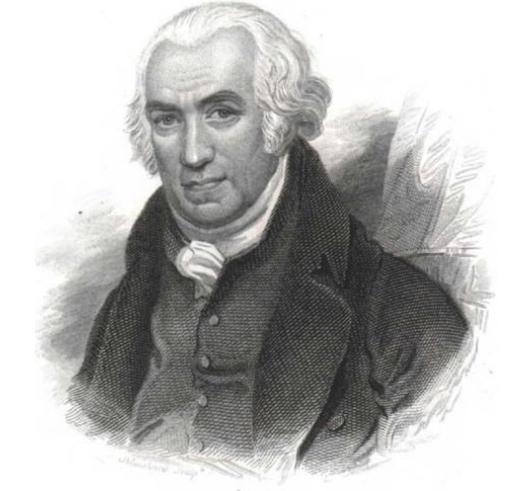
Lösung?!

→ Outsourcing der Energieeffizienzmaßnahmen

Contracting – Das Prinzip

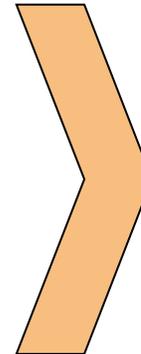
James Watt (1736 – 1819)

„Wir werden Ihnen **kostenlos** eine Dampfmaschine überlassen. Wir werden diese installieren und für fünf Jahre den Kundendienst übernehmen. Wir **garantieren** Ihnen, dass die Kohle für die Maschine weniger kostet als Sie gegenwärtig an Futter (Energie) für die Pferde aufwenden müssen, die die gleiche Arbeit tun. Und alles was wir von Ihnen verlangen, ist, dass Sie uns **ein Drittel** des Geldes geben, das Sie sparen.“



Contracting – Varianten

- ELC – Energieliefer-Contracting
- FC – Finanzierungs-Contracting
- TAM – Technisches Anlagenmanagement
- **ESC – Energiespar-Contracting**



86 % Marktanteil
 2 % Marktanteil
 3 % Marktanteil
 9 % Marktanteil

	Planung	Finanzierung	Installation	Betrieb	Energielieferung	Einspargarantie
ELC	◆	◆	◆	◆	◆	
FC	◆	◆	◆			
TAM	□		□	◆	◆	
ESC	◆	◆	◆	◆		◆

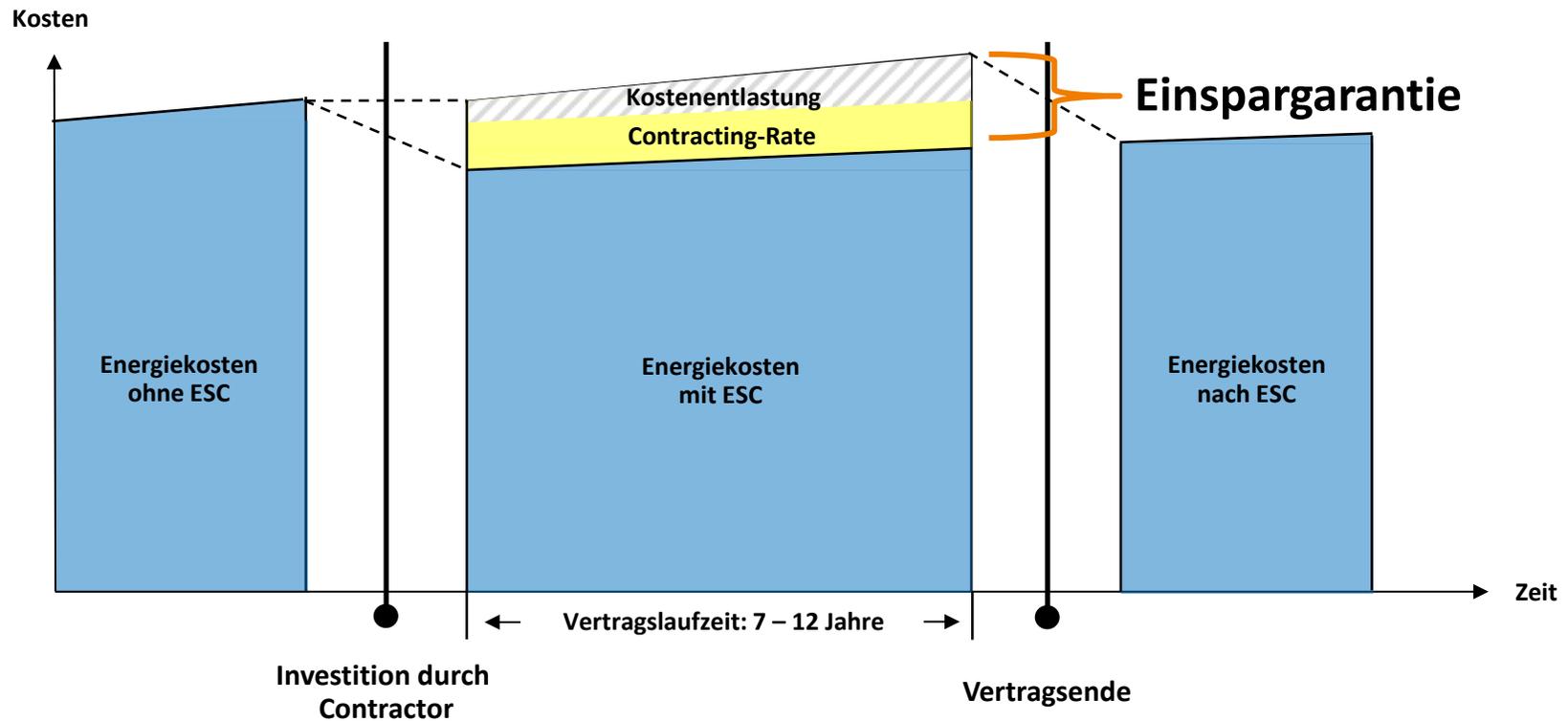
◆ = vorhanden
 □ = optional

Quelle: Vfw-Mitgliederbefragung 2013

ESC – Energiespar-Contracting

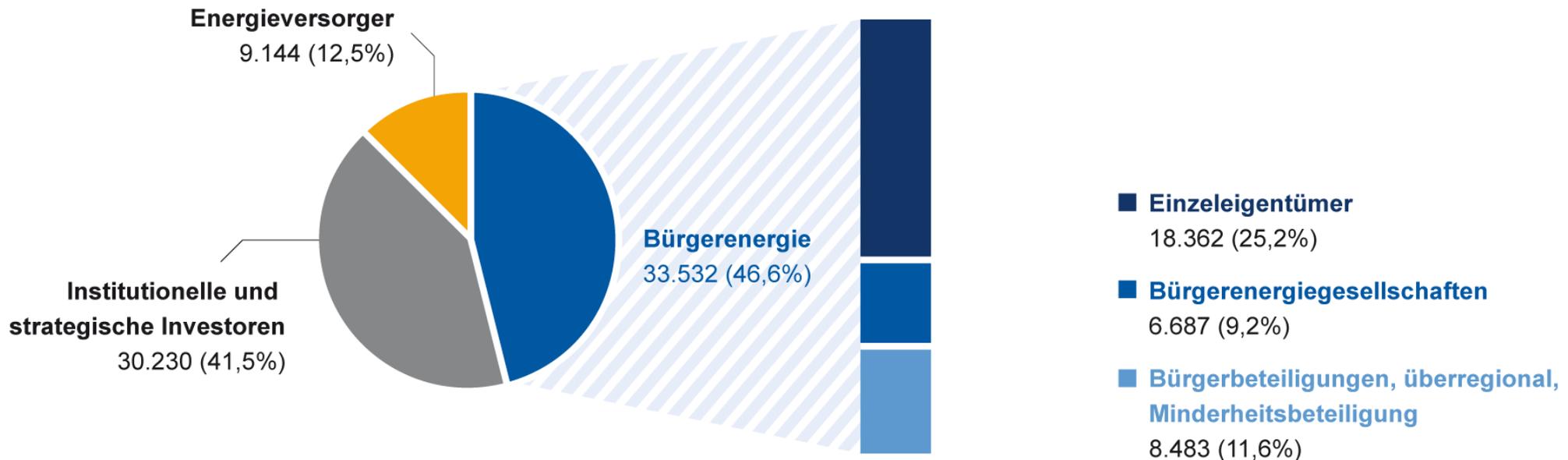
Kostenverlauf

Beteiligungsmodell



Bürgerenergie – Treiber der Energiewende

- Bürgerenergie = **Regionale Energieprojekte**, die **Bürger** finanziell (und organisatorisch) einbinden
- An fast der Hälfte der installierten Leistung aus erneuerbaren Energien sind Bürger finanziell beteiligt



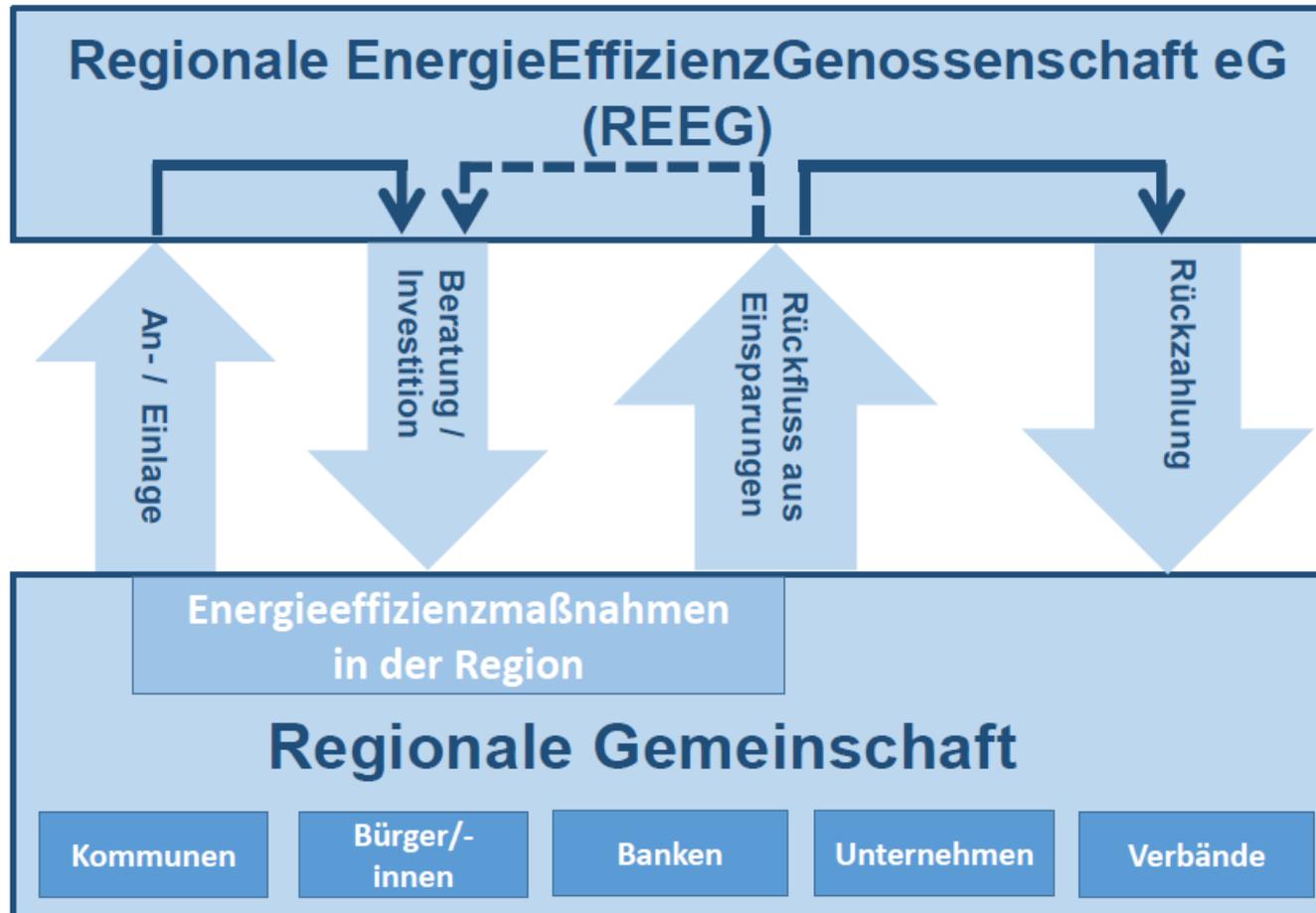
Bürgerenergie – Besonderheiten der Genossenschaft

- Zusammenschluss von natürlichen oder juristischen Personen, deren Ziel die wirtschaftliche bzw. soziale Förderung ihrer Mitglieder durch gemeinschaftlichen Geschäftsbetrieb ist
- Häufiges Ziel: dezentrale, konzernunabhängige, ökologische Energieversorgung
- Eine Form der (finanziellen) Bürgerbeteiligung, vorwiegend auf regionaler Ebene
- Bieten Bürgern die Möglichkeit zur Energiewende und zum Klimaschutz beizutragen
- Anlage- und Investitionsmöglichkeit in lokale und regionale Energieprojekte

Bürgerenergie – auf der Suche nach neuen Geschäftsfeldern

- Motivation, Engagement, Kapital sind vorhanden
- Aber Entwicklungen des EEG und weiterer Gesetze und Vorgaben erschweren traditionelle Tätigkeitsfelder von Energiegenossenschaften: neue Geschäftsfelder werden benötigt
- Energiesparcontracting als eine Option für bestehende und neue Genossenschaften

Konzept der Regionalen Energieeffizienzgenossenschaft



Quelle: BAUM e.V.

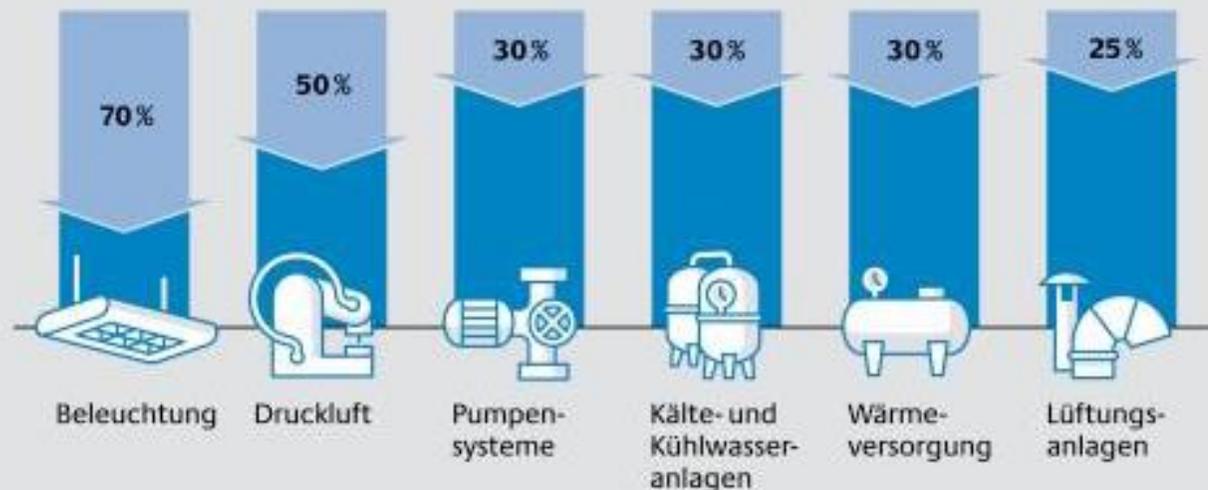
Konzept der Regionalen Energieeffizienzgenossenschaft

- Mitglieder der Genossenschaft sind Bürger, Unternehmen, Kommunen, Vereine
- Kapitalbeschaffung über Genossenschaftsanteile und Nachrangdarlehen
- Verzinsung der Darlehen und Deckung der operativen und Verwaltungskosten über Einsparungen
- Einspargarantie wird gegeben (durch Genossenschaft oder Technikpartner)

Anwendungsbereiche / Technologien

Energie und Kosten sparen in Industrie und Gewerbe

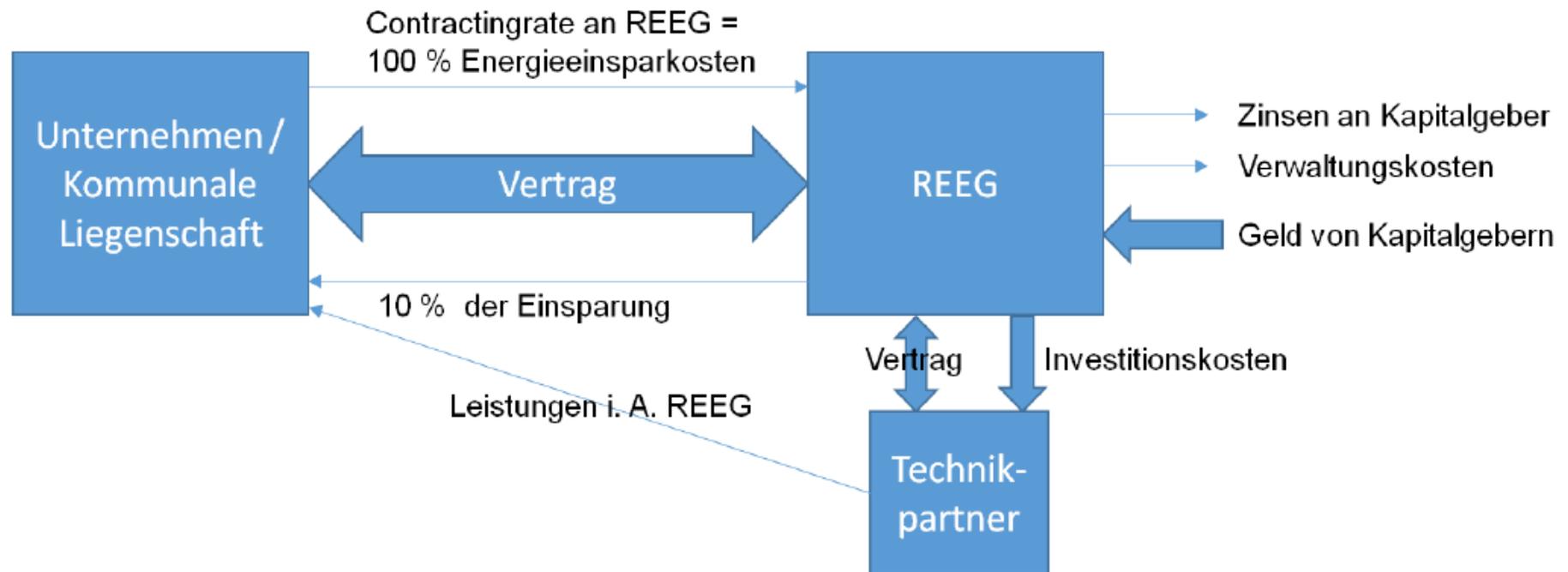
Energieeffizienzpotenziale bei branchenübergreifenden Querschnittstechnologien in Prozent



Weitere Informationen unter www.industrie-energieeffizienz.de

Quelle: Initiative EnergieEffizienz, Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)

Konzept der Regionalen Energieeffizienzgenossenschaft



Vertragskonstruktion der REEG (Quelle: BAUM e.V.)

Chancen

- Für Handwerksbetriebe / Technikanbieter:
 - Zusätzlicher Vertriebsweg / Stärkung der regionalen Wertschöpfung
- Für Unternehmen die Energiekosten sparen wollen:
 - Finanzierung ausgelagert → Mittel bleiben für Investitionen ins Kerngeschäft
 - Durchführung ausgelagert → personelle Kapazitäten verbleiben im Kerngeschäft, benötigte Kompetenz wird eingebunden
 - Sichtbarkeit der Maßnahmen (in der Region) → Kommunikationskanal
- Außerdem: bei Mitgliedschaft und Darlehensvergabe Zinserträge
- Energieeffizienzgenossenschaft ist gleichzeitig Finanzierer und Kümmerer

Beispiel EnerGeno Heilbronn-Franken eG

- 432 Mitglieder die 2 Mio Euro Vermögen eingelegt haben
- Ursprünglich PV-Projekte
- Verschiedene Beleuchtungsprojekte
 - 3 mit Contracting (Finanzierung), 3 ohne Contracting (bzw. Finanzierung)
 - Gesamtinvestition: 250.000 Euro
 - 447.000 kWh Stromersparnis pro Jahr
- Weitere umfassende Sanierungsprojekte (Druckluft, Klimatisierung, Heizung) in Umsetzung
- Phasen: Bestandsaufnahme – Modernisierungskonzept – Finanzierung und / oder Durchführung
- <http://eghf.de/licht.html>



Beispiel BAUM Zukunftsgenossenschaft eG

- Entstanden aus dem BAUM Zukunftsfonds
- Überregional aktiv
- Genossenschaftsanteil 100 Euro, Nachrangdarlehen 900 Euro (Verzinsung 4%)
- Beispielprojekt: Spannungsregler im Pflegezentrum Hilden
 - 13.000 € Investitionsvolumen
 - 8,33 % weniger Stromverbrauch
 - 24.700 Kilowattstunden Stromersparnis pro Jahr

<http://www.baumzg.de/>



Beispiel REEG Norderstedt

- Genossenschaftsgründung im Rahmen des REEG-Pilotprojektes
- Projektbeispiel: Beleuchtungssanierung beim Partyservice Japp
 - Investitionssumme: 9.000 Euro
 - Jährliche Einsparung: 2.500 Euro
 - 11.038 kWh Stromersparnis pro Jahr
 - Amortisationszeit mit der REEG: 4 Jahre



<https://www.klimaschutz.de/de/zielgruppen/projekt-des-monats-januar-baum-zukunftsfonds-pilotprojekt-norderstedt>

Beispiel Essen: REEG Ruhr

- Initiative der Stadt Essen (Klimaagentur) mit Unterstützung durch BAUM e.V.
- Laufende Arbeitsgruppentreffen zur Entwicklung von Satzung und Geschäftsplan (Banken, lokale Energiegenossenschaften, Handwerksvertreter, Stadt Essen, Stadtwerke, Contractoren, EnergieAgentur.NRW)
- Erste Infoveranstaltungen bei Zielgruppen (Unternehmen, Kirchen, Vereine) positiv aufgenommen
→ Interesse an Maßnahmen im Bereich Beleuchtung, Lüftung u.a.
- http://www.klimawerkstadtessen.de/klimawerkstadtessen_startseite_1/klimawerkstadtessen_klimaprojekte/reeg_regionale_energie_effizienz_genossenschaft/klimawerkstadt_essen_inhaltsseite_20.de.jsp

Fazit

- Konzept der Effizienzgenossenschaft steckt noch in den Kinderschuhen aber bietet interessantes Potential
 - Deutschlandweit zunehmende Anzahl an Projekten und Initiativen
 - Noch starker Modell-Charakter der Projekte
- Neben der Leistung des Contracting bieten Genossenschaften den Faktor der Regionalität
 - Öffentlichkeitswirksame Kommunikation der Klimaschutzaktivitäten des Unternehmens
- Kann die Lücke schließen zwischen Eigenregie und Einbindung eines konventionellen Contractors (großer Projektumfang nötig)



ÜBERBLICK

Finanzierung - warum werden privatwirtschaftliche regionale Kapitalgeber für die Energiewende immer wichtiger? Ein Überblick.

» mehr

CROWDFUNDING

Crowdfunding bezeichnet die Finanzierung durch eine Vielzahl von Geldgebern über spezielle Internetplattformen.

» mehr

FÖRDERUNG

CONTRACTING

Mit diesem Portal informieren wir Sie rund um das Thema Energie-Contracting.

» mehr

BÜRGERENERGIE

Unser Portal rund um das Thema Bürgerenergieanlagen, inklusive NRW-Projektsammlung.

» mehr

HANDBUCH.FINANZIERUNG

Das Tool zeigt verschiedene

**MELDUNGEN
 FINANZIERUNGS- &
 GESCHÄFTSMODELLE**

**JETZT NOCH ANMELDEN ZUR
 SCHULUNG ALS
 CONTRACTING-B...**

Contracting ist eine Effizienzdienstleistung, die nicht nur die Planung und Implementierung von energieeffizie...

» mehr

**NEUES ONLINE-HANDBUCH:
 KLUGE FINANZIERUNGSWEGE
 FIN...**

Damit die Gebäudesanierung oder die Nutzung regenerativer Energien nicht an der Finanzierung

**Vielen Dank für Ihre
 Aufmerksamkeit!**

Weitere Informationen:
www.energieagentur.nrw/finanzierung

Lisa Conrads

Tel.: 0211 – 86642 – 278

conrads@energieagentur.nrw.de